

Übungsaufgaben: Controlling

■ Thema: Controlling

■ 4 Aufgaben mit Musterlösungen

■ 1 Aufgabenblätter

Dieses kostenlose Übungspaket bündelt alle Aufgaben mit ausführlichen Musterlösungen zum Themenbereich **Controlling** von rechnungswesen-abc.de. Ideal zur Prüfungsvorbereitung in Studium, Ausbildung und Klausur. Löse die Aufgaben zunächst selbstständig - die Musterlösungen findest du im zweiten Teil des Dokuments.

Aufgaben

Abweichungsanalyse

Aufgabe 1: Beschäftigungsabweichung und Verbrauchsabweichung

Eine Fertigungskostenstelle hat folgende Plandaten: Planbeschäftigung 2.000 Stunden, Planfixkosten 40.000 €, Planvariable Kosten 20 €/Stunde. Die Istdaten lauten: Istbeschäftigung 1.800 Stunden, Istfixkosten 42.000 €, Istvariable Kosten 21 €/Stunde. Berechne: a) Sollkosten bei Istbeschäftigung, b) Beschäftigungsabweichung, c) Verbrauchsabweichung.

Aufgabe 2: Preisabweichung und Mengenabweichung bei Material

Planmengenpreis: 8 €/kg, Planmenge je Stück: 5 kg. Produktion: 1.000 Stück. Tatsächlich verbrauchte Menge: 5.200 kg, gezahlter Preis: 7,80 €/kg. Berechne: a) Preisabweichung, b) Mengenabweichung, c) Gesamtabweichung.

Aufgabe 3: Umsatzabweichung – Preis- und Mengeneffekt

Planumsatz: 10.000 Stück × 50 €/Stück = 500.000 €. Istumsatz: 9.500 Stück × 52 €/Stück = 494.000 €. Zerlege die Gesamtabweichung in Mengenabweichung und Preisabweichung.

Aufgabe 4: Gesamtabweichung in der Plankostenrechnung

Gegeben: Plankosten 60.000 €, Sollkosten 56.000 €, Istkosten 58.500 €, Verrechnete Kosten 54.000 €. Berechne und interpretiere alle Abweichungen.

Musterlösungen

Die Musterlösungen sind nach Aufgabenblatt geordnet. Löse die Aufgaben erst selbst, bevor du die Lösungen überprüfst.

Abweichungsanalyse

Zu: Aufgabe 1: Beschäftigungsabweichung und Verbrauchsabweichung

✓ Lösung Aufgabe 1:

Plankostenverrechnungssatz = $(40.000 + 2.000 \times 20) / 2.000 = 80.000 / 2.000 = 40 \text{ €/Stunde}$

a) Sollkosten bei 1.800 Stunden = $40.000 + 1.800 \times 20 = 40.000 + 36.000 = 76.000 \text{ €}$

Verrechnete Kosten (Plankosten \times Ist) = $1.800 \times 40 = 72.000 \text{ €}$

b) Beschäftigungsabweichung = Sollkosten – Verrechnete Kosten = $76.000 - 72.000 = 4.000 \text{ € (ungünstig)}$

Ursache: Fixkostenunterdeckung durch geringere Beschäftigung als geplant

Istkosten = $42.000 + 1.800 \times 21 = 42.000 + 37.800 = 79.800 \text{ €}$

c) Verbrauchsabweichung = Istkosten – Sollkosten = $79.800 - 76.000 = 3.800 \text{ € (ungünstig)}$ Ursache: Mehr Kosten verbraucht als bei der Istbeschäftigung geplant

Zu: Aufgabe 2: Preisabweichung und Mengenabweichung bei Material

✓ Lösung Aufgabe 2:

Plankosten = $1.000 \times 5 \times 8 = 40.000 \text{ €}$

Istkosten = $5.200 \times 7,80 = 40.560 \text{ €}$

a) Preisabweichung = (Planpreis – Istpreis) \times Istmenge = $(8 - 7,80) \times 5.200 = 0,20 \times 5.200 = 1.040 \text{ € (günstig)}$

b) Mengenabweichung = (Planmenge – Istmenge) \times Planpreis = $(5.000 - 5.200) \times 8 = -200 \times 8 = -1.600 \text{ € (ungünstig)}$

c) Gesamtabweichung = Plankosten – Istkosten = $40.000 - 40.560 = -560 \text{ € (ungünstig)}$ Probe: $1.040 - 1.600 = -560 \text{ € ✓}$

Zu: Aufgabe 3: Umsatzabweichung – Preis- und Mengeneffekt

✓ Lösung Aufgabe 3:

Gesamtabweichung = Istumsatz – Planumsatz = 494.000 – 500.000 = **-6.000 € (ungünstig)**

Mengenabweichung = (Istmenge – Planmenge) × Planpreis = (9.500 – 10.000) × 50 = -500 × 50 = **-25.000 € (ungünstig)**

Preisabweichung = (Istpreis – Planpreis) × Istmenge = (52 – 50) × 9.500 = 2 × 9.500 = **+19.000 € (günstig)**

Probe: -25.000 + 19.000 = -6.000 € ✓

Zu: Aufgabe 4: Gesamtabweichung in der Plankostenrechnung

✓ Lösung Aufgabe 4:

Abweichungsart	Formel	Ergebnis	Interpretation
Beschäftigungsabweichung	Sollkosten – Verrechnete Kosten	56.000 – 54.000 = 2.000 € (U)	Unterbeschäftigung → Fixkostenunterdeckung
Verbrauchsabweichung	Istkosten – Sollkosten	58.500 – 56.000 = 2.500 € (U)	Mehr Kosten als bei Istbeschäftigung geplant
Gesamtabweichung	Istkosten – Verrechnete Kosten	58.500 – 54.000 = 4.500 € (U)	Kostenüberschreitung gesamt